

of budget expenditures and social costs, develop conclusions and recommendations on an overload of social spending.

Results. In order to improve the social welfare system, the implementation of the principle of social justice must reboot budget expenditures on social needs by introducing targeted social assistance. This will allow for the well-being of the most vulnerable populations.

Scientific novelty. Achieving financial transformations allocation of budgetary resources and the creation of a favorable social climate in the community-based modernization of the social functions of the state.

Keywords: social function of the state, social protection, social security, fiscal relations, fiscal spending, targeting, reboot.

Рекомендовано до публікації д-ром екон. наук, проф. Азарян О.М. Дата надходження рукопису 16.07.2013 р.

УДК [005:336.221]:334.72

Валентина Орлова, канд. екон. наук,
проф.¹,
Маріанна Куцеволова²

Донецький національний університет економіки
і торгівлі імені Михайла Туган-Барановського,
м. Донецьк, Україна,
1 – e-mail: bank@kaf.donduet.edu.ua;
2 – e-mail: mvd.91@mail.ru

СТРАТЕГІЯ АДМІНІСТРУВАННЯ СПРОЩЕНОЇ СИСТЕМИ ОПОДАТКУВАННЯ

Valentina Orlova, Cand. Sc. (Econ.), Prof.¹, Donetsk National University of Economics and
Marianna Kutsevolova² Trade named after Mykhayilo Tugan-Baranovsky,
Donetsk, Ukraine,
1 – e-mail: bank@kaf.donduet.edu.ua;
2 – e-mail: mvd.91@mail.ru

THE STRATEGY OF ADMINISTRATION OF THE SIMPLIFIED SYSTEM TAXATION

Мета. Метою статті є виявлення особливостей податкового адміністрування спрощеної системи оподаткування та розробка стратегічних напрямків удосконалення адміністрування єдиного податку.

Методика. У процесі дослідження використано: методи теоретичного узагальнення і порівняння (для уточнення поняття «податкове адміністрування»); порівняльного аналізу (порівняння і аналіз законодавчих та нормативно-правових актів за спрощеною системою оподаткування, обліку та звітності).

Результати. На підставі проведеного дослідження процесу адміністрування спрощеної системи оподаткування України розроблено стратегічні напрямки удосконалення адміністрування єдиного податку.

Наукова новизна. Авторське тлумачення терміна «податкове адміністрування», розробка стратегічних напрямків розвитку адміністрування спрощеної системи оподаткування.

Практична значущість. Отримані результати спрямовані на розвиток податкового адміністрування осіб, які перебувають на спрощеній системі оподаткування.

***Ключові слова:** податковий менеджмент, податкове адміністрування, спрощена система оподаткування, єдиний податок, малий бізнес, податкова культура, суб'єкти малого бізнесу.*

Постановка проблеми. Відновлення української економіки неможливе без ефективної та дієвої податкової системи. Мета держави в умовах ринкової економіки не втручатися в ринковий механізм, а створювати умови для вільного функціонування суб'єктів господарювання. Конкуренція повинна забезпечуватись однаково для всіх суб'єктів господарювання та в усіх сферах економічних відносин. З виникненням держави перед нею постає серйозна проблема – які податки стягувати і в який час, що оподатковувати і за якими ставками, як проконтролювати процес сплати податків, як попередити факти ухилення від оподаткування та ін. В Україні для полегшення податкового навантаження щодо суб'єктів малого підприємництва була введена спрощена система оподаткування. Спрощена система оподаткування значно спростила порядок обліку, нарахування та сплати податків суб'єктами малого бізнесу. Проте варто зазначити, що часті зміни в податковому законодавстві не сприяють ефективному розвитку малого бізнесу.

На сучасному етапі розвитку держави досить гостро постає питання щодо адміністрування податків, які сплачують суб'єкти бізнесу в цілому та малого бізнесу зокрема.

Податковим кодексом України, вперше на законодавчому рівні, передбачені норми щодо порядку адміністрування податків. Разом з тим у Податковому кодексі та в інших законодавчих актах відсутнє однозначне, загальноприйняте й принципово визначене тлумачення цього поняття.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питанням щодо проблем адміністрування податків в Україні присвячені праці О. Данілова, Ю. Іванова, А. Крисоватого, П. Мельника, Л. Тарангул, А. Дадашева, А. Лобанова, А. Селіванова, В. Базиченко, В. Орлової та ін. Разом з тим досить мало досліджень присвячено проблемам податкового адміністрування малого бізнесу.

Метою статті є виявлення особливостей податкового адміністрування спрощеної системи оподаткування та розробка стратегічних напрямків удосконалення адміністрування єдиного податку.

Виклад основного матеріалу досліджень. В економічній енциклопедії поняття адміністрування визначено, як управлінська діяльність керівників і органів управління, яка здійснюється здебільшого через накази і розпорядження, що властиве командно-адміністративній системі [1, с. 25]. Але слід зазначити, що адміністрування податків властиве не лише командно-адміністративній системі. Організація процесу оподаткування залежить від ступеня розвитку держави. Залежно від того, наскільки розвинена держава, залежить співвідношення морально-етичних та адміністративних спонукань до сплати податків.

Деякі науковці стверджують, що податкове адміністрування – це наука, яка формулює принципи ефективного управління податковою системою в певних соціально-економічних умовах і суспільно-політичних обставинах, оцінює податкову систему у світлі теоретичних критеріїв [2, с. 47]. Безумовно, процес

адміністрування податків має ґрунтуватися на наукових принципах, але наука про адміністрування не повинна відокремлюватися від управління податками (податкового менеджменту), а має бути її складовою.

Інші вважають, що адміністрування податків – це правовідносини, які складаються у сфері здійснення уповноваженими державними органами заходів з погашення податкового боргу і передбачають застосування методів владно-примусового характеру до платників податків [3, с. 35]. З наведеного трактування можна зробити висновок, що автор значно звужує поняття, а саме, розглядає тільки юридичний аспект оподаткування.

Є також позиція науковців, згідно якої адміністрування податків розглядається як управлінська діяльність органів державної виконавчої влади, яка пов'язана з організацією процесу оподаткування, базується на державних законодавчих і нормативних актах та використовує соціально зумовлені і сприйняті правила [4, с. 127]. Позитивним у цьому визначенні є акцент на законодавчому регулюванні процесу адміністрування, що робить його легітимним. Але існує питання щодо соціального сприйняття правил оподаткування. Важливо, наскільки хорошими законами регулюється процес оподаткування. Разом з тим існує психологічний фактор, коли людина зобов'язана платити частину свого доходу державі. У нашій країні говорити про соціальне сприйняття оподаткування можливо лише за умови підвищення податкової культури, як з боку платників, так і з боку держави.

Науковці П. Бечко, Н. Лиса вважають, що податкове адміністрування – це система заходів і способів обумовлена нормами чинного законодавства, яка забезпечує мобілізацію надходжень до бюджетів всіх рівнів і державних цільових фондів [5, с. 35].

Аналіз практики використання терміна «адміністрування податків» свідчить, що вітчизняні періодичні видання, згадуючи про податкове адміністрування, чітко не розкривають сутності цього поняття і щоразу відносять до сфери адміністрування податків нові види робіт, як на рівні держави, так і на корпоративному рівні, досить часто звужуючи це поняття. Вважаємо, що адміністрування податків доцільно розглядати з врахуванням багатогранності цього поняття.

На нашу думку, під поняттям «адміністрування податків» слід розуміти сукупність норм державного регулювання, які виконує уповноважений державний податковий орган для забезпечення обліку платників податків; контролю за правильністю нарахування і сплати податків; проведення перевірок, надання податкових консультацій, здійснення податкового контролю щодо ліквідації податкової заборгованості; застосування фінансової відповідальності платників податків та надання їм консультацій з приймання податкової звітності; застосування міжнародних договорів для уникнення подвійного оподаткування та погашення податкового боргу за запитами компетентних органів іноземних держав; забезпечення інформаційно-аналітичної діяльності всіх органів ДПС; погашення податкового боргу платниками податків – резидентами, а також притягнення до фінансової та кримінальної відповідальності платників податків за порушення податкового законодавства та адміністративної відповідальності –

посадових осіб – суб’єктів господарювання, які допустили порушення норм податкового законодавства. Таким чином, податкове адміністрування є системою вимог до платників податків та органів Державної податкової служби. Основні складові податкового адміністрування зображені на рисунку 1.



Рисунок 1 – Основні складові податкового адміністрування

В Україні існує спеціальний режим оподаткування малого бізнесу, який дозволяє значно знизити витрати бізнесу для сплати податків і тим самим покращує економічне середовище та створює стимули щодо його розвитку. Це особливо важливо, оскільки малий бізнес є передумовою сталого економічного зростання, створення нових робочих місць і зміцнення економіки регіонів.

Значна роль малого підприємництва полягає у вирішенні питання зайнятості, що проявляється насамперед у здатності малого та середнього бізнесу створювати нові робочі місця і поглинати надлишкову робочу силу. Особливо це стосується нинішнього стану справ в Україні. Адже в той час, коли йде процес скорочення робочих місць на великих підприємствах, на малих суб’єктах бізнесу не тільки зберігають, але й створюють нові робочі місця. Досвід зарубіжних країн свідчить, що мале підприємництво є більшим стабілізуючим фактором розвитку економіки, ніж велика індустрія.

Зокрема в країнах з ринковою економікою малі підприємства відіграють велику роль у стимулюванні технологічних інновацій, створюючи їх у 2-2,5 рази більше, ніж великі компанії. Крім того, створення і діяльність великої кількості

кості малих підприємств забезпечує стабільний розвиток регіональної економіки. Завдяки більш високій конкуренції вони краще забезпечують місцеві ринки товарами і послугами і водночас значно менше дестабілізують ситуацію на ринку робочої сили за банкрутства окремих з них в порівнянні з великими підприємствами.

Крім того, малі підприємства використовують в основному місцеві ресурси, а саме: трудові, природні, матеріально-технічні. Тому можна стверджувати, що малі підприємства є значним джерелом поповнення місцевих бюджетів і доволі часто беруть участь у спонсоруванні місцевих програм, бо вони зацікавлені в економічному розвитку території, на якій вони існують.

Сьогодні розвинені країни одним з головних чинників своєї стабільності та достатку називають збільшення ваги малого підприємництва в національній економіці, частка якого у ВВП становить не менше 70% [6].

Стан розвитку вітчизняного малого та середнього підприємництва є досить складним, а тому вимагає якнайшвидшого вирішення існуючих проблем, пов'язаних насамперед з недосконалою системою оподаткування, нестачею фінансово-кредитних ресурсів, адміністративними утисками, питаннями адміністрування податків та іншими негативними процесами реформування в країні. Мале підприємництво як найбільш вразливий сектор економіки не отримує належної підтримки та захисту з боку держави. Унаслідок наявних труднощів спостерігається зменшення зацікавленості підприємців працювати в прозорих умовах, що призводить до зростання частки тіньового сектору і фіскальних втрат бюджету, зменшення інвестиційної активності, уповільнення інноваційного розвитку тощо.

З метою послаблення податкового навантаження на суб'єктів малого підприємництва було введено спрощену систему оподаткування. Нарахування та сплата податків здійснювалась на підставі Указу Президента України від 3 липня 1998 року «Про спрощену систему оподаткування, обліку та звітності суб'єктів малого підприємництва» [7]. Наступним кроком було прийняття у 2010 році Податкового кодексу України [8], але варто зазначити, що в першій редакції не була передбачена глава 1 «Спрощена система оподаткування, обліку та звітності» у розділі XIV «Спеціальні податкові режими». Це було зроблено тому, що на той час не було досягнуто компромісу між суб'єктами малого підприємництва та державою. Протягом 2011 року проводилась ретельна робота над першою главою розділу XIV, в результаті чого Урядом було запропоновано компромісний проект спрощеної системи оподаткування обліку і звітності, і 20 жовтня 2011 року у другому читанні було прийнято проект Закону України «Про внесення змін до Податкового кодексу України та деяких інших законодавчих актів України щодо спрощеної системи оподаткування, обліку та звітності» № 4014-VI, який вступив в дію 1.01.2012 року [9]. Крім того, були внесені зміни у законодавство 1 липня 2012 року, які діють до теперішнього часу. Аналіз спрощеної системи оподаткування суб'єктів малого підприємництва до та після прийняття Податкового кодексу України представлено в таблиці 1.

Таблиця 1 – Порівняльний аналіз оподаткування суб'єктів малого підприємництва – юридичних і фізичних осіб до та після прийняття Податкового кодексу України

Нормативно-правовий документ	Групи	Форма організації	Кількість найманих працівників, чол.	Дохід за календ. рік, тис. грн	Ставка єдиного податку
Указ Президента України «Про спрощену систему оподаткування, обліку та звітності суб'єктів малого підприємництва» від 3.07.1998 р.	I.	фізична особа	до 10	до 500	от 20 до 200 грн/міс
	II.	юридична особа	до 50	до 1000	6% з ПДВ 10% без ПДВ
Закон України «Про внесення змін до Податкового кодексу України та деяких інших законодавчих актів України щодо спрощеної системи оподаткування, обліку та звітності» від 4.11.2011 р.	I.	фізична особа	–	до 150	1% - 10% мін. з/п
	II.	фізична особа	до 10	до 1000	2% - 20% мін. з/п
	III.	фізична особа	до 10	до 3000	3% з ПДВ 5% без ПДВ
	IV.	юридична особа	до 50	до 5 000	3% з ПДВ 5% без ПДВ
Податковий кодекс України зі змінами та доповненнями від 01.01.2013 р.	I.	фізична особа	–	до 150	1% - 10% мін. з/п
	II.	фізична особа	до 10	до 1000	2% - 20% мін. з/п
	III.	фізична особа	до 20	до 3000	3% з ПДВ 5% без ПДВ
	IV.	юридична особа	до 50	до 5000	3% з ПДВ 5% без ПДВ
	V.	фізична особа	до 20	до 20000	7% з ПДВ 10% без ПДВ
	VI.	юридична особа	до 50	до 20000	7% з ПДВ 10% без ПДВ

Проаналізувавши дані таблиці 1, можна зробити висновок, що на основі Податкового кодексу України внесені значні зміни в порядок адміністрування податків, котрі сплачують суб'єкти малого бізнесу.

Законом України «Про внесення змін до Податкового кодексу та деяких інших законодавчих актів України щодо спрощеної системи оподаткування, обліку та звітності суб'єктів малого підприємництва» внесено значні зміни в адміністрування єдиного податку, введено шість груп платників єдиного податку – юридичних і фізичних осіб.

Також відбулись зміни у сфері ювелірного виробництва та торгівлі. Відтак учасники ювелірного ринку мають право бути платниками єдиного податку

з урахуванням встановлених умов застосування спрощеної системи оподаткування та нових обмежень. Після введення в дію прийнятого Закону були знайдені ефективні компромісні рішення. Суб'єкти підприємницької діяльності, які здійснюють видобуток, виробництво, реалізацію дорогоцінних металів і дорогоцінного каміння, у тому числі органогенного утворення, належать до виробництва високоефективних видів продукції, а отже, оподаткування здійснюється за загальною системою. Загалом можна вважати прийнятий Закон яскравим прикладом досягнення компромісу між державою та суб'єктами малого бізнесу.

Висновки та перспективи подальших досліджень. Таким чином, з погляду на практику оподаткування та досвід функціонування податкових органів розвинених країн світу, в Україні було прийнято Податковий кодекс, в якому знайшли втілення основні тенденції адміністрування податків. Крім того, подальший процес удосконалення податкового адміністрування в Україні здійснюється з урахуванням тенденцій розвитку систем оподаткування у країнах – членах ЄС та в пострадянських країнах [10]. Тенденції удосконалення податкового адміністрування формуються під впливом міжнародної податкової конкуренції, європейської податкової гармонізації і координації національної податкової політики. Так, з метою підвищення ефективності адміністрування податків, що сплачують суб'єкти малого бізнесу, в Україні здійснюється:

- активне впровадження сучасних автоматизованих інформаційно-аналітичних технологій;
- сприяння забезпеченню міжнародної гармонізації податкового законодавства щодо адміністрування податків шляхом приведення у відповідність національного податкового законодавства та законодавства з бухгалтерського обліку до норм міжнародних стандартів з оподаткування і бухгалтерського обліку малого бізнесу;
- активно враховується зарубіжний досвід щодо координації методів і способів контрольно-перевірочної роботи серед суб'єктів малого бізнесу – платників податків.

Крім того, доцільно в подальшому впровадити в Україні комплекс практичних заходів податкової підтримки, спрямованих на подолання негативних тенденцій у процесі становлення та розвитку малого бізнесу:

- продовжити створення стабільної правової бази у сфері оподаткування, бухгалтерського обліку і звітності суб'єктів малого бізнесу;
- оновлювати спрощену систему оподаткування, обліку і звітності суб'єктів малого бізнесу;
- продовжити зменшення кількості сплачуваних податків суб'єктами малого бізнесу, які обрали спрощену систему оподаткування, обліку і звітності;
- забезпечити здійснення автоматизованого моніторингу основних показників, що відображаються в податкових деклараціях суб'єктів малого бізнесу, з метою зменшення контактів між платниками податків і посадовими особами державних податкових органів;
- створити сприятливий податковий клімат реального послаблення податкового навантаження на платників податків за допомогою спрощеної системи оподаткування,

– створити сприятливі умови для добровільної сплати податків, вивести із «тіні» капітал, який набуто незаконним шляхом, та забезпечити прозорість відносин між податковими органами та платниками податків. При цьому ключовими заходами в цьому напрямку має бути удосконалення процесу адміністрування спрощеної системи оподаткування малого бізнесу.

Перспективами подальших досліджень в цих питаннях є розробка методичних рекомендацій щодо подальшого удосконалення податкової культури як платників податків, так і держави, а також аналіз та розробка стратегії податкового адміністрування в Україні.

Список літератури / References:

1. Економічна енциклопедія: у 3 т. Т. 1 / За ред. С.В. Мочерного. – К.: Академія. – 2001. – 864 с.
Mochernyy, S.V. (2001), *Ekonomichna entsyklopediya* [Economic encyclopedia], in 3 volumes, Vol. 1, Akademiya, Kiev, Ukraine.
2. Дадашев А.З. Налоговое администрирование в Российской Федерации / А.З. Дадашев, А.В. Лобанов. – М.: Книжный мир, 2002. – 216 с.
Dadashev, A.Z. and Lobanov, A.V. (2002), *Nalogovoye adminiatrirovaniye v Rossiyskoy Federatsii* [Tax administration in Russian Federation], Knizhnyy mir, Moscow, Russia.
3. Селіванов А. Адміністрування податків: нові проблеми в адміністративному та фінансовому праві України / А. Селіванов // Право України. – 2002. – № 2. – С. 34-38.
Selivanov, A.. (2002), “Administration of Taxes: new problems in the administrative and financial law of Ukraine”, *Pravo Ukrainy*, no. 2, pp. 34-38.
4. Мельник В.М. Оподаткування: наукове обґрунтування та організація процесу: монографія / В.М. Мельник. – К.: Комп’ютерпрес, 2006. – 277 с.
Melnyk, V.M. (2006), *Opodatkuvannia: naukove obhruntuvannia ta orhanizatsiya protsesu* [Taxation: scientific ground and organization of process], monograph, Kompyueterpres, Kiev, Ukraine.
5. Бечко П.К. Податковий менеджмент: навч. посіб. / П.К. Бечко, Н.В. Лиса. – К.: Центр учбової літератури, 2009. – 288 с.
Bechko, P.K. (2009), *Podatkovyi menedzhment* [Tax management], tutorial, Tsentr uchbovoi literatury, Kiev, Ukraine.
6. Базиченко В.В. Розвиток малого підприємства в контексті Податкового кодексу України / В.В. Базиченко // Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції. Сер. : Економічні науки. – 2012. – Т. 2. – С. 41-43.
Bazychenko, V.V. (2012), “Development of small enterprise in context of the Internal revenue code of Ukraine”, *Materialy IV Mizhnarodnoi naukovo-praktychnoi konferentsii. Ser. Ekonomichni nauky*, Vol. 2, pp. 41-43.
7. Про спрощену систему оподаткування, обліку та звітності суб’єктів малого підприємництва: Указ Президента України від 3.07.1998 № 727-98 [Електронний ресурс] / Верхов. Рада України. – Режим доступу: <<http://sso.org.ua/page/ukaz-prezidenta-ukrayini-vid-03071998-72798>>.

- “About simplified system of taxation” (2011), Decree of President of Ukraine from 03.07.1998 № 727-98, available at: <http://sso.org.ua/page/ukaz-prezidenta-ukrayini-vid-03071998-72798>.
8. Податковий кодекс України від 02.12.2010 № 2757-6 зі змінами та доповненнями від 01.06.2012 // Законодавство України [Електронний ресурс] / Верхов. Рада України. – Режим доступу: <<http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>>. Official web portal Verkhovna Rada of Ukraine (2014), “Commercial code of Ukraine”, available at: <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>.
9. Про внесення змін до Податкового кодексу України та деяких інших законодавчих актів України щодо спрощеної системи оподаткування, обліку та звітності : Закон України від 4.11.11 № 4014-17 // Законодавство України [Електронний ресурс] / Верховна Рада України. – К.: Упр. Комп’ютериз. Систем Апарату Верхов. Ради України, 1996-2012. – Режим доступу: <<http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/4014-17>>. Official web portal Verkhovna Rada of Ukraine (2013), Law of Ukraine “About making alteration in the Internal revenue code of Ukraine and some other legislative acts of Ukraine in relation to the simplified system of taxation to the account and accounting”, available at: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/4014-17>.
10. Орлова В.О. Малий бізнес в Україні: сучасний стан, тенденції розвитку та стратегічні вектори модернізації: монографія / В.О. Орлова. – Донецьк: Східний видавничий дім, 2013. – 525 с.
Orlova, V.O. (2013), *Malyi biznes v Ukraini: suchasnyi stan, tendentsii rozvytku ta stratehichni vektory modernizatsii* [Small business in Ukraine: the modern state, progress trends and strategic vectors of modernization], monograph, Skhidnyi vydavnychy dim, Donetsk, Ukraine.

Цель. Целью статьи является выявление особенностей налогового администрирования упрощенной системы налогообложения и разработка стратегических направлений совершенствования администрирования единого налога.

Методика. В процессе исследования использованы: методы теоретического обобщения и сравнения, (для уточнения понятия «налоговое администрирование»); сравнительного анализа (сравнение и анализ законодательных и нормативно-правовых актов по упрощенной системе налогообложения, учета и отчетности).

Результаты. На основании проведенного исследования процесса администрирования упрощенной системы налогообложения Украины были разработаны стратегические направления усовершенствования администрирования единого налога.

Научная новизна. Авторское толкование термина «налоговое администрирование», разработка стратегических направлений развития администрирования упрощенной системы налогообложения.

Практическая значимость. Полученные результаты направлены на развитие налогового администрирования лиц, которые находятся на упрощенной системе налогообложения.

Ключевые слова: налоговый менеджмент, налоговое администрирование, упрощенная система налогообложения, единый налог, малый бизнес, налоговая культура, субъекты малого бизнеса.

Purpose. The purpose of the article is an exposure of tax administration of the simplified system development of strategic directions of perfections of administration of the united tax.

Methodology. During the study were used: methods of theoretical generalizations and comparisons (to clarify the concept of "tax administration"); comparative analysis (comparison and

analysis of legislative and normative-legal acts on simplified system of taxation, accounting and reporting).

Findings. On the basis of the conducted research of the process of administration of the simplified system of taxation of Ukraine were developed strategic directions of improvement of administration of single tax.

Originality. Authorial interpretation of term "Tax administration", development of strategic directions of development of administration of the simplified system of taxation

Practical value. The obtained results are aimed at the development of tax administration entities that are on the simplified system.

Keywords: tax management, tax administration, the simplified system of taxation, unified tax, small business, tax culture, subjects of small business

Рекомендовано до публікації д-ром екон. наук, проф. Папаїкою О.О. Дата надходження рукопису 16.07.2013 р.

УДК 005.53:336.7

Валентина Орлова, канд. екон. наук,
проф.¹,
Анна Нестеренко²

Донецький національний університет економіки
і торгівлі імені Михайла Туган-Барановського,
м. Донецьк, Україна,
1 – e-mail: bank@kaf.donduet.edu.ua;
2 – e-mail: sharp_sharel@mail.ru

ЛІДЕРСТВО – ФАКТОР ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У БАНКІВСЬКІЙ СФЕРІ

Valentina Orlova, Cand. Sc. (Econ.), Prof.¹, Donetsk National University of Economics and
Anna Nesterenko² Trade named after Mykhayilo Tugan-Baranovsky,
Donetsk, Ukraine,
1 – e-mail: bank@kaf.donduet.edu.ua;
2 – e-mail: sharp_sharel@mail.ru

LEADERSHIP AS A FACTOR IN MANAGEMENT DECISIONS IN THE BANKING SECTOR

Мета. Метою статті є дослідження факторів і принципів, що впливають на прийняття ефективних управлінських рішень, і розробка основних вимог щодо формування та прийняття управлінських рішень, які мають вплив на ефективність діяльності банківської сфери.

Методика. Характеристика управлінських рішень керівників і аналіз їх впливу на трудовий колектив.

Результати. Теоретичне узагальнення факторів прийняття управлінських рішень у банківській сфері та формування основних науково-методичних вимог і принципів за умови прийняття управлінських рішень.

Наукова новизна. Розробити основні базові фактори та принципи функціонування взаємодії впливу і спрямування в системі міжособистісних відносин у трудовому колективі.

Практична значущість. Апробація основних базових факторів і принципів функціонування взаємодії впливу і спрямування в системі міжособистісних відносин у трудовому колективі, що, у свою чергу, забезпечить розробку методів вивчення різного роду явищ і, як наслідок, значно прискорить процес пізнання феномену лідерства.